

ROZVAHA

v plném rozsahu
k 31. prosinci 2005
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

26476215

American Restaurants, s.r.o.
Etiopská 686/3
160 00 Praha 6
Česká republika

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	1 356 958	- 377 441	979 517	946 633
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	1 170 457	- 374 697	795 760	777 517
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	49 306	- 21 091	28 215	16 039
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	1 410	- 1 410		
4.	Ocenitelná práva	008	47 896	- 19 681	28 215	15 034
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				1 005
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	1 016 562	- 312 367	704 195	714 979
B.II.1.	Pozemky	014				
2.	Stavby	015	328 432	- 122 517	205 915	189 593
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	298 272	- 151 441	146 831	144 426
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	507		507	507
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	12 996	- 895	12 101	17 358
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	1 230		1 230	474
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	375 125	- 37 514	337 611	362 621
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	104 589	- 41 239	63 350	46 499
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	87 738	- 41 239	46 499	46 499
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	16 851		16 851	
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

American Restaurants, s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2005

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	152 243	- 2 744	149 499	140 131
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	15 393	- 681	14 712	12 128
C.I.1.	Materiál	033	15 393	- 681	14 712	12 128
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034				
3.	Výrobky	035				
4.	Zvířata	036				
5.	Zboží	037				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039	20 263		20 263	19 261
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba	041				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046				
8.	Odložená daňová pohledávka	047	20 263		20 263	19 261
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	75 867	- 2 063	73 804	59 859
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	14 946	- 2 063	12 883	9 214
2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba	050	322		322	126
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát - daňové pohledávky	054	34 184		34 184	27 220
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	14 090		14 090	12 435
8.	Dohadné účty aktivní	056	2 060		2 060	3 060
9.	Jiné pohledávky	057	10 265		10 265	7 804
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	40 720		40 720	48 883
C.IV.1.	Peníze	059	13 829		13 829	7 027
2.	Účty v bankách	060	26 891		26 891	41 856
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	34 258		34 258	28 985
D.I.1.	Náklady příštích období	064	34 258		34 258	28 985
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066				

American Restaurants, s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2005

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+85+118)	067	979 517	946 633
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+78+81+84)	068	81 464	22 028
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	72 694	100
A.I.1.	Základní kapitál	070	72 694	100
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 77)	073		
A.II.1.	Emisní ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.79+80)	078	10	1
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	079	10	1
2.	Statutární a ostatní fondy	080		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.82+83)	081	21 918	
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	21 918	
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	083		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	- 13 158	21 927
B.	Cizí zdroje (ř.86+91+102+114)	085	898 053	924 605
B.I.	Rezervy (ř.87 až 90)	086	11 429	31 491
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3.	Rezerva na daň z příjmů	089	9 691	26 828
4.	Ostatní rezervy	090	1 738	4 663
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.92 až 101)	091	196 713	73 266
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	092		
2.	Závazky - ovládající a řídící osoba	093	196 713	73 266
3.	Závazky - podstatný vliv	094		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6.	Vydané dluhopisy	097		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
8.	Dohadné účty pasivní	099		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101		

American Restaurants, s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2005

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.103 až 113)	102	167 680	207 989
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	103	73 521	57 900
2.	Závazky - ovládající a řídící osoba	104	23 445	68 222
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	104	104
5.	Závazky k zaměstnancům	107	10 616	8 758
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	5 131	4 294
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	8 846	6 585
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	135	40
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	39 569	56 226
11.	Jiné závazky	113	6 313	5 860
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.115+116+117)	114	522 231	611 859
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	396 024	80 343
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	126 207	531 516
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C.I.	Časové rozlišení (ř.119+120)	118		
C.I.1.	Výdaje příštích období	119		
2.	Výnosy příštích období	120		

Datum	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:
17. února 2006	Tomasz Suchowierski

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění
k 31. prosinci 2005
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

26476215

American Restaurants, s.r.o.

Etioipská 686/3

160 00 Praha 6

Česká republika

Označ.	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř.01-02)	03		
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	1 036 418	982 910
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 036 418	982 910
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06		
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř.09+10)	08	695 358	657 504
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	406 080	376 911
B.2.	Služby	10	289 278	280 593
+	Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	341 060	325 406
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	191 270	185 912
C.1.	Mzdové náklady	13	127 927	117 665
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	44 353	40 313
C.4.	Sociální náklady	16	18 990	27 934
D.	Daně a poplatky	17	244	71
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	115 654	70 448
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	98	18
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	98	
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21		18
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	56	31
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	56	
F.2.	Prodaný materiál	24		31
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	- 3 382	5 524
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	2 275	1 936
H.	Ostatní provozní náklady	27	5 002	4 755
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	34 589	60 619

American Restaurants, s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhové členění (nekonsolidovaný)

k 31. prosinci 2005

Označ. a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		4 606
X.	Výnosové úroky	42	438	50
N.	Nákladové úroky	43	27 647	17 993
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	2 922	15 946
O.	Ostatní finanční náklady	45	18 449	11 676
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	- 42 736	- 18 279
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	5 011	20 413
Q.1.	-splatná	50	6 013	24 171
Q.2.	-odložená	51	- 1 002	- 3 758
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	- 13 158	21 927
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	- 13 158	21 927
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	- 8 147	42 340

Datum	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:
17. února 2006	Tomasz Suchowierski

American Restaurants, s.r.o.

Přehled o peněžních tocích (nekonsolidovaný)

k 31. prosinci 2005

(v tisících Kč)

	Běž. úč. období	Min. úč. období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	48 883	28 923
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	- 8 147	42 340
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	139 439	- 279 371
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	90 644	57 944
A.1.2. Změna stavu:	21 628	- 357 518
A.1.2.1. goodwillu a oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	25 010	- 362 621
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	- 3 382	5 103
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	- 42	
A.1.4. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje cenných papírů		
A.1.5. Výnosy z dividend a podílu na zisku		
A.1.6. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	27 209	17 943
A.1.7. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		2 260
A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, finančními a mimořádnými položkami	131 292	- 237 031
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 65 205	28 220
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a aktivních účtů časového rozlišení	- 13 162	- 12 505
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a pasivních účtů časového rozlišení	- 49 620	39 128
A.2.3. Změna stavu zásob	- 2 423	1 597
A.2.4. Změna stavu finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků		
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, finančními a mimořádnými položkami	66 087	- 208 811
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 18 336	- 17 993
A.4. Přijaté úroky	438	50
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 30 116	- 27 188
A.6. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy		
A.7. Přijaté dividendy a podíly na zisku		
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	18 073	- 253 942
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	- 115 896	- 99 249
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 99 642	- 92 235
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 16 254	- 7 014
B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku		
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	98	
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	98	
B.2.2. Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku		
B.3. Půjčky a úvěry spřízněným osobám	- 16 851	
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 132 649	- 99 249
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	106 413	499 987
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		- 126 836
C.2.1. Zvýšení základního kapitálu, emisního ážia event. rezervního fondu		
C.2.2. Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům		
C.2.3. Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů		
C.2.4. Úhrada ztráty společníky		
C.2.5. Platby z fondů tvořených ze zisku		
C.2.6. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně		- 126 836
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	106 413	373 151
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	- 8 163	19 960
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	40 720	48 883

Financial statement diagnostics

Balance sheet balance check

Profit and loss check

Profit and loss check (classification by function)

13 158 - 21 927

Cash flow check

Cashflow statement proof of fixed assets

Net tangible and intangible fixed assets, current year

732 410 from balance

Net tangible and intangible fixed assets, prior year

731 018 from balance sheet

Net change

1 392

Fixed additions

Intangible and tangible

115 896 from cashflow

Additions to adjustments

from cashflow

Depreciation

Tangible and intangible fixed assets

- 90 644 from cashflow

Adjustments to acquired assets

- 25 010 from cashflow

Disposals

Revenue from sale of tangible and intangible

- 98 from cashflow

(loss) gain on disposal

42 from cashflow

Net book value of disposals

- 56

Calculated net change in fixed assets

186

Difference

1 206

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Vznik a charakteristika společnosti

American Restaurants, s.r.o. („společnost“) vznikla 5. září 2001, původní název společnosti byl Coniuris s.r.o., změna názvu na American Restaurants, s.r.o. byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. listopadu 2004. 100% vlastníkem společnosti je společnost AmRest Holding N.V. se sídlem Rokin 55, 1012KK Amsterdam, Nizozemské království. Společnost fúzovala se společností American Restaurants, a.s. ke dni 1. ledna 2004, fúze byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. listopadu 2004. Po fúzi společnost provozuje síť restaurací rychlého občerstvení typu KFC jako svou hlavní činnost.

Vlastníci společnosti

Jediným společníkem společnosti k 31. prosinci 2005 je:

AmRest Holdings N.V.	100,0%
----------------------	--------

Sídlo společnosti

American Restaurants, s.r.o.

Etiopská 686/3

160 00 Praha 6

Identifikační číslo

264 76 215

Statutární orgán

Jednatelé k 31.12.2005

Tomasz Suchowierski

Peter Whiskerd-Wegorzewski

Jednatel k 31.12.2004

Ing. Šárka Kubenková

V roce 2005 byly provedeny následující změny ve statutárních orgánech společnosti:

- dne 9. března 2005 byla z funkce jednatele společnosti odvolána Ing. Šárka Kubenková,
- dne 9. března 2005 byli jmenováni do funkce jednatele společnosti Tomasz Suchowierski a Peter Whiskerd-Wegorzewski

Tyto změny byly zapsány do obchodního rejstříku dne 23. března 2005.

Organizační struktura

K 31. prosinci 2005 společnost provozovala 41 (2004 – 30) restaurací na území České republiky.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

2. Zásadní účetní postupy používané společností

(a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 20 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy (ve vlastnictví)	Lineární	15 - 30 let
Zařízení	Lineární	10, 12 let
Stroje a přístroje, inventář	Lineární	5, 6, 8 let
Automobily	Lineární	4 roky
Počítače	Lineární	3, 4 roky
Patenty a ostatní nehmotná aktiva	Lineární	10 let
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Lineární	15 let

Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu, která je kratší.

(b) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek v podnicích ve skupině je účtován v pořizovací ceně.

(c) Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do skladového areálu. Materiál uložený na skladě je oceňován metodou váženého průměru, materiál určený k rychlé spotřebě, který je skladován v restauracích je oceňován metodou FIFO.

(d) Stanovení opravných položek a rezerv

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek.

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snižená o náklady spojené s prodejem.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

Rezervy

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za rok 2005 a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

(e) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně pevný kurz, který se stanovuje na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB první pracovní den kalendářního měsíce a používá se pro účetní případy účtované v příslušném měsíci. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

(f) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

(g) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v poslední den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv s použitím očekávané daňové sazby platné pro následující období.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

(h) Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu účetní závěrky, jako krátkodobé.

(i) Složky peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (pro účely cash flow)

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno, a které mohou být snadno přeměněny v peněžní prostředky.

(j) Konsolidace

V souladu s ustanovením § 62 odst. 5 vyhlášky č. 500/2002 Sb. (vyhlášky) je účetní závěrka společnosti a všech jí konsolidovaných účetních jednotek zahrnuta do konsolidované účetní závěrky společnosti Amrest Holdings N.V. se sídlem v Nizozemském království. Její konsolidovaná účetní závěrka bude zveřejněna v souladu s ustanovením § 62 odst. 6c) vyhlášky podle § 21a zákona o účetnictví.

3. Dlouhodobý majetek

(a) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Zřizovací náklady	Ocenitelná práva	Software	Nedokončený nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena					
Zůstatek k 1.1.2005	647	30 637	1 410	1 005	33 699
Přírůstky	--	16 254	--	--	16 254
Úbytky	-647	--	--	--	-647
Přeúčtování	--	1 005	--	-1 005	--
Zůstatek k 31.12.2005	--	47 896	1 410	--	49 306
Oprávky					
Zůstatek k 1.1.2005	647	15 603	1 410	--	17 660
Odpisy	--	4 078	--	--	4 078
Oprávky k úbytkům	-647	--	--	--	-647
Zůstatek k 31.12.2005	--	19 681	1 410	--	21 091
Zůstatková hodnota 1.1.2005	--	15 034	--	1 005	16 039
Zůstatková hodnota 31.12.2005	--	28 215	--	--	28 215

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005

(v tisících Kč)

(b) Dlouhodobý hmotný majetek

	Stavby	Stroje a zařízení	Inventář	Dopra- vní prostř.	Sbírky	Oceň. rozdíl k nabyt. majetku	Nedok. hmotný majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena									
Zůstatek k 1.1.2005	289 294	226 293	47 489	1 218	507	375 125	18 253	474	958 653
Přírůstky	43 234	31 580	8 097	400	--	--	15 101	1 230	99 642
Úbytky	-17 221	-17 756	-1 670	--	--	--	-5 086	--	-41 733
Přeúčtování	13 125	2 621	--	--	--	--	-15 272	-474	--
Zůst. k 31.12.2005	328 432	242 738	53 916	1 618	507	375 125	12 996	1 230	1 016 562
Oprávk									
Zůstatek k 1.1.2005	96 116	102 970	27 426	178	--	12 504	--	--	239 194
Odpisy	32 100	30 713	7 701	329	--	25 010	--	--	95 853
Oprávk k úbytkům	-8 078	-16 332	-1 544	--	--	--	--	--	-25 954
Zůst. k 31.12.2005	120 138	117 351	33 583	507	--	37 514	--	--	309 093
Opravné položky									
Zůstatek k 1.1.2005	3 585	--	--	--	--	--	895	--	4 480
Změna stavu OP	-1 206	--	--	--	--	--	--	--	-1 206
Zůst. k 31.12.2005	2 379	--	--	--	--	--	895	--	3 274
Zůst. hodn. 1.1.2005	189 593	123 323	20 063	1 040	507	362 621	17 358	474	714 979
Zůst. hodn. 31.12.2005	205 915	125 387	20 333	1 111	507	337 611	12 101	1 230	704 195

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku v roce 2005 patřily rekonstrukce nově pronajatých objektů pro 5 nových provozoven KFC včetně jejich vybavení výrobním zařízením a pořízení licence k těmto restauracím a zprovoznění a přebudování bývalých restaurací Big Food na provoz KFC na základě smlouvy o jejich provozování se společností Fried Chicken s.r.o.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

4. Najatý majetek

(a) Finanční leasing

Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky za finanční leasing strojů a zařízení a leasingové splátky za finanční leasing jednoho komplexu restaurace DT následovně:

2005	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31.12.2005	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno v následujících letech
Restaurační technika	799	184	615	--	--
Komplex restaurace DT	112 313	23 583	5 146	16 035	67 549

2004	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31.12.2004	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno v následujících letech
Restaurační technika	--	--	--	--	--
Komplex restaurace DT	112 313	18 507	5 076	15 729	73 001

(b) Operativní leasing

Společnost má najaty prostory pro provoz svých 37 restaurací KFC na dobu určitou s platností 10-15 let. Dále má pronajaty na dobu určitou pozemky, na kterých má umístěny vlastní budovy pro DT restaurace. Celkové roční náklady týkající se všech těchto nájmu v roce 2005 činily 93 494 tis. Kč (2004 – 82 451 tis. Kč).

5. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nevykázaný v rozvaze

V souladu s účetními postupy, popsány v bodě 2(a), účtovala společnost část dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku do nákladů v roce jeho pořízení. Celková kumulovaná pořizovací hodnota tohoto dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, který je ještě v používání, je následující:

Zůstatek k 31.12.		
	2005	2004
Dlouhodobý hmotný majetek	13 014	10 452
Dlouhodobý nehmotný majetek (software)	--	--
Celkem	13 014	10 452

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

6. Finanční majetek

Majetkové účasti						
	Vlastnický podíl	Hodnota podílu na vlast. kapitálu	Opravná položka	Pořizovací cena	2005 Účetní hodnota	2004 Účetní hodnota
Pizza Hut Czech, s.r.o.	99,973%	99,973%	-41 239	87 738	46 499	46 499

Společnost Pizza Hut Czech, s.r.o. v současné době neuskutečňuje žádnou činnost. V roce 2005 se stala 100% vlastníkem obchodního podílu společnosti Fried Chicken, s.r.o. nákupem obchodního podílu v této společnosti za 45 000 tis. Kč. Společnost zapůjčila své dceřiné společnosti finanční prostředky k nákupu uvedeného podílu a zároveň splatila vůči ní všechny své závazky z titulu půjčky. Společnost Pizza Hut Czech, s.r.o. poskytuje dlouhodobou půjčku společnosti American Restaurants sp.z o.o., která je jejím menšinovým vlastníkem.

Sídlo dceřiné společnosti:

Pizza Hut Czech s.r.o.

Etiopská 686/3

160 00 Praha 6

7. Zásoby

- (a) Společnost k 31. prosinci 2005 skladovala suroviny a ostatní materiál pro účely provozování restaurací v celkové hodnotě 15 393 tis. Kč (2004 – 12 970 tis. Kč).
- (b) Společnost vytvořila opravnou položku k materiálu na skladě ve výši 681 tis. Kč (2004 – 842 tis. Kč) z důvodu jejich vyššího ocenění v účetnictví, než je jejich prodejní cena snížená o náklady spojené s prodejem.

8. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

- (a) Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 14 946 tis. Kč (2004 – 10 367 tis. Kč), ze kterých 1 961 tis. Kč (2004 – 8 650 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2005 činila 2 063 tis. Kč (2004 – 1 153 tis. Kč).
- (b) Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 73 521 tis. Kč (2004 – 57 900 tis. Kč), ze kterých 17 087 tis. Kč (2004 – 8 462 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

9. Opravné položky

	Opravná položka k nedok. HM	Opravná položka k HM	Opravná položka k zásobám	Opravná položka k pohledávkám	Opravná položka k finanční investici	Celkem
Zůstatek k 1.1.2005	895	3 585	842	1 153	41 239	47 714
Tvorba	--	2 379	--	910	--	3 289
Rozpuštění/použití	--	-3 585	- 161	--	--	- 3 746
Zůstatek 31.12.2005	895	2 379	681	2 063	41 239	47 257

10. Základní kapitál

V roce 2005 došlo k navýšení základního kapitálu společnosti o 72 594 tis. Kč, a to kapitalizací půjček od mateřské společnosti a souvisejících úroků na celkových 72 694 tis. Kč.

11. Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Zákon. rezervní fond	Nerozdělený zisk	Zisk/-ztráta běžného období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2005	100	1	--	21 927	22 028
Zvýšení základního kapitálu	72 594	--	--	--	72 594
Příděly fondům	--	9	21 918	-21 927	--
Ztráta za rok 2005	--	--	--	-13 158	-13 158
Zůstatek k 31.12.2005	72 694	10	21 918	-13 158	81 464

12. Rezervy

	Rezerva na nevybranou dovolenou	Rezerva na daň z příjmů	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1.1.2005	1 948	26 828	2 715	31 491
Tvorba	1 738	9 691	--	11 429
Čerpání /Rozpuštění	-1 948	- 26 828	-2 715	- 31 491
Zůstatek k 31.12.2005	1 738	9 691	--	11 429

Zaplacené zálohy na daň z příjmů činí 34 184 tis. Kč (2004 – 27 220 tis. Kč) a jsou vykázány v řádku Stát – daňové pohledávky.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005

(v tisících Kč)

13. Bankovní úvěry

Stav k 31. prosinci 2005:

	Splatnost	Splátkový kalendář	Úrok. sazba	Zůstatek 31.12.2005	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno v násled. letech
ABN AMRO bank- dlouhodobý	3.4.2010	Čtvrtletně 30 463 tis. Kč	1,5% +1M PRIBOR	517 877	121 853	396 024	--
ABN AMRO bank- krátkodobý	Opakovatelný, nezávazný	Limit 1,000.000 EUR	1% +PRIBOR	4 354	4 354	--	--

Dlouhodobý úvěr od ABN AMRO bank byl použit na předčasné splacení úvěru od Citibank, poskytnutého v předchozích letech.

Tyto úvěry jsou zajištěny následovně:

		Zůstatková hodnota zajištění	Zůstatek úvěru 31.12.2005	31.12.2004
Dlouhodobý úvěr ABN AMRO	Zajištěn výrobním zařízením společnosti; dalším zajištěním je ručení společností American Restaurants, Sp.z o.o. a Amrest Holdings N.V.	517 877	517 877	--
Krátkodobý úvěr ABN AMRO	Zajištěn ručením společnosti American Restaurants, Sp.z.o.o.	--	4 354	--
Celkem		517 877	522 231	--

Stav k 31. prosinci 2004:

	Splatnost	Splátkový kalendář	Zůstatek 31.12.2004	Splatno do 1 roku	Splatno do 5 let
Commerzbank	28.2.2008	Od května 2003 3 000 tis. Kč čtvrtletně Od května 2004 4 483 tis. Kč čtvrtletně Od ledna 2005 6 983 tis. Kč čtvrtletně	108 274	27 931	80 343
Raiffeisenbank	Kontokorent		1 585	1 585	--
Citibank	19.10.2005		502 000	502 000	--
Celkem			611 859	531 516	80 343

Pro splacení úvěru od Commerzbank byla použita půjčka od Amrest Holdings N.V. (bod 14 (b)). Pro splacení úvěru od Citibank byl použit úvěr od ABN AMRO bank.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005

(v tisících Kč)

Tyto úvěry byly zajištěny následovně:

		Zůstatek úvěru
		31.12.2004
Commerzbank	Zajištěn společností American Retail Concepts, Inc. se sídlem One Commercial Centre, Suite 600, 1201 Orange Street Wilmington, Delaware	108 274
	Raiffeisenbank	Bez zajištění 1 585
Citibank	Zajištěn společností YUM! Brands, Inc., se sídlem 1441 Gardiner Lane, Louisville, Kentucky, 40213	502 000
Celkem		611 859

14. Informace o spřízněných osobách

(a) Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

V pohledávkách a závazcích z obchodních vztahů, popsaných v bodě 8 jsou obsaženy následující zůstatky účtů týkající se vztahů k podnikům ve skupině.

	Pohledávky k 31.12.		Závazky k 31.12.	
	2005	2004	2005	2004
American Restaurants, Sp.z o.o.	267	2 643	18 700	15 051
American Retail Concepts, Inc.	90	61	2 882	--
International Restaurants Investment L.L.C.	7	7	--	--
Fried Chicken s.r.o.	--	--	3 838	--
Celkem	364	2 711	25 420	15 051

(b) Dlouhodobé půjčky

	Dlouhodobé závazky k 31.12.2005	Nákladové úroky v roce 2005	Dlouhodobé závazky k 31.12.2004
Pizza Hut Czech s.r.o.	--	282	24 167
American Restaurants, Sp.z o.o.	27 446	1 923	47 446
American Restaurants, Sp.z o.o.	--	83	1 653
American Restaurants, Sp.z o.o.	1 961	28	--
AmRest Holding N.V.	167 306	3 837	--
Celkem	196 713	6 153	73 266

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

(c) Krátkodobé půjčky

	Krátkodobé závazky k 31.12.2005	Nákladové úroky v roce 2005	Krátkodobé závazky k 31.12.2004
AmRest Holding N.V.*	--	24	3 500
AmRest Holding N.V.*	--	8	1 093
AmRest Holding N.V.*	--	40	5 776
AmRest Holding N.V.*	--	19	2 826
AmRest Holding N.V.*	--	105	17 445
AmRest Holding N.V.*	--	47	6 851
AmRest Holding N.V.*	--	75	11 183
AmRest Holding N.V.	--	35	--
Pizza Hut Czech, s.r.o.-úrok	--	--	1 505
American Restaurants, Sp.z o.o.-úrok	19 571	--	18 043
AmRest Holding N.V.-úrok	3 874	--	--
Celkem	23 445	353	68 222

* Dne 28. ledna 2005 rozhodl jediný společník společnosti o navýšení základního kapitálu společnosti American Restaurants, s.r.o. o částku 72 594 tis. Kč. Toto zvýšení základního kapitálu proběhlo formou kapitalizace závazku z titulu půjček a souvisejících úroků od společnosti AmRest Holdings N.V. Tyto byly k 31. prosinci 2004 vykázány v rámci Dlouhodobých závazků k ovládající a řídící osobě a Dohadných účtů pasivních.

(d) Odměny a půjčky členům statutárních a dozorčích orgánů

	Jednatelé	
	2005	2004
Počet členů	2	1
Poskytnuté zálohy	--	148

(e) Faktický koncern

Společnost nemá s jediným společníkem, společností AmRest Holding N.V., uzavřenu ovládací smlouvu. Zpráva o vzájemných vztazích bude součástí výroční zprávy.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005

(v tisících Kč)

15. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za rok 2005 a 2004:

2005	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	1 054	102 362	35 772	18 040
Vedoucí pracovníci	48	25 565	8 581	950
Celkem	1 102	127 927	44 353	18 990

2004	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	939	94 998	32 380	25 112
Vedoucí pracovníci	42	22 667	7 933	2 822
Celkem	981	117 665	40 313	27 934

16. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí 5 131 tis. Kč (2004 – 4 294 tis. Kč), ze kterých 3 542 tis. Kč (2004 – 2 990 tis. Kč) představují závazky ze sociálního zabezpečení a 1 589 tis. Kč (2004 – 1 304 tis. Kč) představují závazky ze zdravotního pojištění. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

17. Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky činí 8 846 tis. Kč (2004 – 6 585 tis. Kč), ze kterých 7 218 tis. Kč (2004 – 5 028 tis. Kč) představují závazky z daně z přidané hodnoty. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

American Restaurants, s.r.o.

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2005
(v tisících Kč)

18. Daň z příjmů

(a) Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2005 ve výši 9 691 tis. Kč (2004 – 26 828 tis. Kč) a upřesnění odhadu daně za zdaňovací období 2004 ve výši -3 678 tis. Kč.

(b) Odložená

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky

	Pohledávky		Závazky	
	2005	2004	2005	2004
Dlouhodobý majetek	19 562	17 484	--	--
Zásoby	--	219	--	--
Rezervy	417	1 212	--	--
Ostatní dočasné rozdíly	284	346	--	--
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	20 263	19 261	--	--

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2 (g) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 24 % (2004 – 26%).

19. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost poskytla záruku za půjčku společnosti American Restaurants, Sp.z o.o. od ABN AMRO bank N.V. ve výši svých dlouhodobých hmotných aktiv. Rámec této půjčky je 30 000 tis. PLN a k 31. prosinci 2005 nebyla tato půjčka čerpána.

Společnost má možnost čerpat bankovní garance do maximálního limitu ekvivalentu 250 000 EUR. K 31. prosinci 2005 čerpala bankovní garance ve výši 2 175 tis. Kč.

20. Významná následná událost

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2005.

Datum:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
17. února 2006	Tomasz Suchowierski

Výroční zpráva za rok končící 31.12.2005

American Restaurants, s.r.o.

Společnost byla založena 5. září 2001 (původní název společnosti Coniuris s.r.o. byl změněn na American Restaurants, s.r.o., změna byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30.11.2004), společnost byla do konce roku 2003 bez podnikatelských aktivit. Společnost po fúzi k 1.1.2004 převzala veškeré aktivity, závazky a pohledávky společnosti American Restaurants, a.s.

Obchodní jméno: American Restaurants, s.r.o.

Právní forma: společnost s ručením omezeným

Sídlo: Etiopská 686/3, 160 00 Praha 6

IČO: 26 47 62 15

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl C, vložka 84710

Den zápisu: 5. září 2001

Základní kapitál: 72,694 tis. Kč

Hlavní předmět podnikání:

- hostinská činnost
- specializovaný maloobchod

živnostenské listy vydal po změně sídla společnosti z ul. Na Poříčí 1040/10, Praha 1 do Prahy 6 Úřad městské části, živnostenský odbor, Praha 6 na dobu neurčitou

Jednatelé: Tomasz Suchowierski
Peter Whiskerd-Wegorzewski

Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu majetku

Společnost je provozovatelem restaurací rychlého občerstvení KFC (Kentucky Fried Chicken) a Pizza Hut na českém trhu. Restaurace provozuje na základě licencí od společnosti Kentucky Fried Chicken International Holdings, Inc., 14841 Dallas Parkway, Dallas, TX 75240-2100, USA. Společnost je výhradním držitelem licence pro provozování restaurací KFC a Pizza Hut v ČR, licenci dále neposkytuje. Společnost provozuje své restaurace v pronajatých, zrekonstruovaných prostorách, pouze 3 budovy restaurací drive thru (DT) má v přímém vlastnictví, v těchto případech jsou v pronájmu pozemky, na kterých budovy stojí, jeden komplex DT restaurace je na finanční leasing. Společnost nemá organizační složku podniku v zahraničí.

Výrobky

V roce 2005 jakož i v minulých letech vstoupila společnost v předem určených etapách během roku na trh s akcemi dočasných nabídek nových speciálních produktů, pod názvy „Okura“, „Taco“, „Aticos“, „Greek salad“ a „Double Bucket“. Všechny tyto produkty byly úspěšné, svou chutí a svěžestí oživily stálou nabídku sendvičů a salátů a ukázaly směr, kterým se společnost bude ve své nabídce produktů ubírat v následujícím období. I do budoucna chce společnost v restauracích KFC nabízet produkty chuťově vyvážené s důrazem na jejich čerstvost a svěžest. Společnost má zájem na tom, aby zákazník měl vždy připravenou nějakou novinku, dobré kvality a zároveň atraktivní svým vzhledem a kreativní svou chutí. Všechny produkty, které lze v KFC zakoupit jsou 100% čerstvé. Denně jsou připravovány přímo v jednotlivých restauracích a podléhají přísným hygienickým a vnitrofiremním standardům. Každý hotový i uskladněný produkt má svou přesně danou dobu spotřeby. Produkty s prošlou dobou spotřeby jsou zlikvidovány a v žádném případě se nedostanou k zákazníkovi.

Kuře
... pro gurmány



Saláty
... něco lehčího



Sendviče
... na pořádný hlad



atd.....

Materiál

- maso

Materiál pro výrobu produktů z kuřecího masa získává společnost převážně od společnosti Agropol Food, a.s., výrobní závod Vodňany. Společnost Agropol Food je certifikovaným vývozcem kuřecího masa do zemí EU, je držitelem řady certifikátů, které zaručují dodržování české a evropské legislativy včetně zákona 246/1992 Sb. Na ochranu zvířat proti týrání. Požadavky Zákona na ochranu zvířat proti týrání jsou kontrolovány

úředními veterinárními lékaři Krajské veterinární správy pro Jihočeský kraj a také veterinárními inspektory EU při jejich misích do ČR. V JD Vodňany je přítomen stálý veterinární dozor, který kontroluje dodržování platné veterinární a hygienické legislativy. Kuřata mají volný přístup ke krmení a napájení, je zajištěno větrání, případně topení a dostatek světla během dne. Kuřata jsou krmena kompletními krmnými směsmi, které jsou vyráběny dle norem ISO 9002 a nesmějí obsahovat žádné stimulační ani inhibiční látky. Dodavatelé krmných směsí jsou pod stálým veterinárním dozorem, vstupní suroviny a výstupní produkty jsou pravidelně kontrolovány. JD Vodňany rovněž dodržují směrnice o ochraně zvířat během přepravy a o ochraně zvířat během jejich porážky nebo jejich utracení. Chlazené kuřecí maso je na restaurace dováženo 5x týdně a tím je zaručena jeho čerstvost.

- zelenina

Zeleninu nakupuje společnost převážně od společnosti Beskyd Fryčovice, a.s.. Tato společnost zaujímá přední místo na trhu ČR v produkci zeleniny a v roce 2001 se stala držitelem certifikátu jakosti ISO 9001:2000, který ji udělila prestižní certifikační agentura Bureau Veritas Quality International se sídlem v Londýně. Hranolky společnost nakupuje od německé společnosti STÖVER Production, GmbH & Co. KG

- nápoje

Výhradním dodavatelem chlazených nealkoholických nápojů pro restaurace KFC je společnost PepsiAmericas/General Bottlers CR, s.r.o. Teplé nápoje tedy kávu, čaj a čokoládu dodává do restaurací KFC společnost Balírny Douwe Egberts, a.s. včetně kávovarů, které zaručují přípravu teplých nápojů s vysokou kvalitou a s minimálním úsilím.

C.H.A.M.P.S.

V hodnocení C.H.A.M.P.S., které hodnotí čistotu, pohostinnost, přesnost, údržbu, výrobek a rychlost jsou restaurace KFC v České republice hodnoceny na předních místech žebříčku dokonalosti skupiny provozovatelů restaurací KFC na základě licence získané od společnosti YUM!. Procentuální hodnocení C.H.A.M.P.S. v průběhu let 2003-2005: v roce 2003 97,1% a v roce 2004 97,3%, v roce 2005 91,66%. GTS International (ALIVE media & ID Carda division) na základě ohlasu studentů – držitelů karty ISIC udělila KFC oficiální ocenění Nejoblíbenější poskytovatel slev roku 2005.

Ochrana životního prostředí

Společnost má v souladu se zákonem č. 477/2001 Sb., o obalech podepsanou Smlouvu o sdruženém plnění povinností zpětného odběru a využití odpadu z obalů se společností EKO-KOM, a.s. a přispívá tak na systém sběru, třídění a využití obalového odpadu. Společnost Viking group, s.r.o., která se zabývá odvozem a likvidací použitého potravinářského oleje z restaurací a jídelen, potravinářských výroben a z provozoven stravovacích služeb odváží z našich restaurací použitý olej, který je dále zpracováván na různé ekologické výrobky. Se společností ZETA CZ, s.r.o. máme uzavřenu smlouvu na pravidelný sběr tuků z lapačů tuků, tlakové čištění tukových tras a přítoku a odtoku lapačů na všech restauracích včetně likvidace odpadu na příslušné ČOV. Dále pro nás společnost ZETA CZ, s.r.o. zajišťuje pravidelný odběr a analýzu odpadních vod dle dodaných rozhodnutí příslušného referátu životního prostředí, vzorek dodává akreditované laboratoři. Směsný komunální odpad nám odváží společnost Komwag. Společnost v současné době pracuje na vypracování systému třídění ostatního odpadu na restauracích (převážně obsah košů na loby se zákaznickým odpadem), který zatím za současných provozních podmínek společnost nemá vyřešen.

Vývoj a výzkum

Společnost postavila v roce 2005 3 nové restaurace rychlého občerstvení KFC a za 2,5 měsíce zrekonstruovala jednu ze svých nejstarších a zároveň nejvytíženější restauraci na Václavském náměstí v Praze. Začátkem roku 2005 společnost ukončila činnost jediné restaurace Pizza Hut v ČR a její provoz změnila na provoz KFC sloučením s KFC kioskem. V polovině roku společnost přebudovala během jednoho týdne 8 restaurací s původním provozem restaurací rychlého občerstvení pod názvem Big Food na provoz KFC. Těchto 8 restaurací bylo v roce 2005 provozováno na základě smlouvy o provozování mezi společnostmi Fried Chicken s.r.o. patřící do skupiny AmRest a společností. Společnost provozovala ke konci roku 2005 41 (2004 – 30 KFC + 1 PH, 2003 – 22 KFC + 1 PH) restaurací KFC a to v Praze, Brně, Ostravě, v Českých Budějovicích, v Berouně, v Olomouci, v Plzni a nově v Hradci Králové.



Oddělení developmentu má rozpracováno několik vývojových programů nových koncepcí:

Sandwich Layout design

Cílem projektu je vytvořit nový design odbytové části restaurace. Na rozdíl od stávajícího designu by mělo nové řešení více reflektovat vzrůstající prodeje sandwichů a salátů, za předpokladu ergonomického přizpůsobení činností při kompletaci produktů a to včetně dodržení náročných hygienických standardů. Projekt je ve fázi studie, která je schválena provozním oddělením, první realizace bude provedena na KFC Prosek.

Fast Casual design

Projekt má za úkol zatraktivnit vzhled exteriéru a interiéru restaurací KFC a přizpůsobit ho novým trendům v oblasti architektury a interiérového designu se samozřejmým důrazem na pozitivní vnímání restaurací KFC našimi zákazníky.

Small KFC units

Jedná se o multidisciplinární projekt na kterém spolupracuje několik oddělení společnosti. Tento projekt je zaměřen na vývoj menších jednotek KFC, které budou mít co nejnížší pořizovací náklady. Vývoj tohoto typu restaurací umožní společnosti oslovit potenciál zákazníků v menších městech, ve kterých by stavba standardní restaurace KFC nebyla lukrativní z hlediska návratnosti investice.

HVAC

Úkolem projektu je vyvinout systém vzduchotechniky, který by maximálně zohledňoval provoz v kuchyňské části restaurací KFC a dlouhodobě by vykazoval větší odolnost vůči agresivnímu prostředí v kuchyních restaurací (mastné výpary, moučný prach) než systémy stávající.

Zaměstnanci

- hodnocení

Společnost prosazuje potřebu znalosti a dodržování Klíčových hodnot, kultury a strategických cílů společnosti všemi svými zaměstnanci. Fluktuace manažerů za rok 2005 byla jen 15%, u ostatních provozních zaměstnanců byla fluktuace 80% ta je ovšem způsobena zaměstnáváním brigádníků především z řad studentů na krátkou dobu. Dvakrát ročně probíhá hodnocení vedoucích zaměstnanců společnosti. Hodnotí se jejich přínos pro společnost. Hodnocení probíhá nejen po stránce profesní, neboť společnost jde cestou budování provozní dokonalosti, ale také po stránce lidské, neboť společnost podporuje zaměstnance s pozitivní energií, kreativní, odpovědné a schopné podávat upřímnou zpětnou vazbu. Zároveň s hodnocením probíhá úprava platů zaměstnanců a případné vyplácení bonusů za hodnocené období. Stanovení bonusů je založeno na precizně vypracovaném bonusovém programu. Klíčové hodnoty jako je zpětná vazba, operativní dokonalost, důvěra v lidi a systémy hodnocení JPA a 360 udělaly ze společnosti firmu, která se vyznačuje skvělými lidmi.

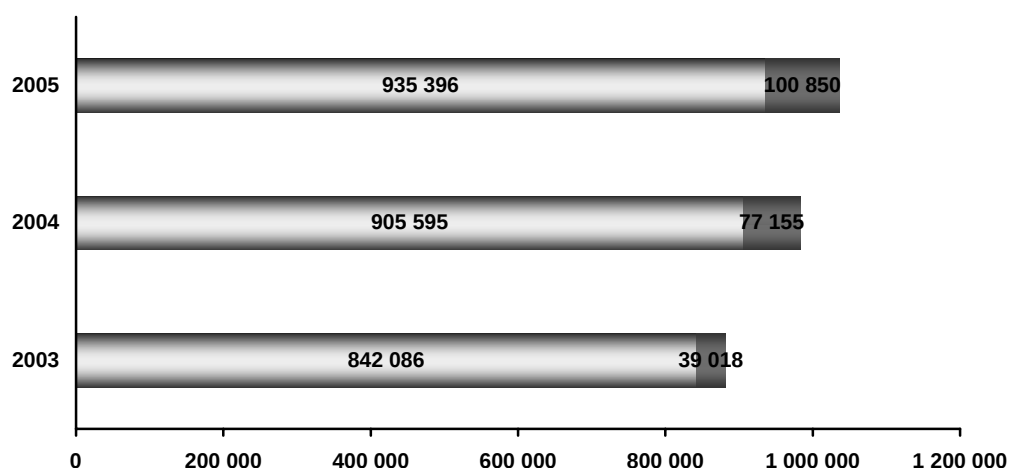


- trénink

Společnost se významným způsobem stará o trénink nejlépe hodnocených zaměstnanců a o pracovní a osobní rozvoj všech svých zaměstnanců. Pro svých top 20% manažerů pořádá společnost AmRest university. Z témat, která se v kurzech objevují pro ilustraci můžeme uvést kurz „jak vést skvělý tým“, „strategická agilita“, „úspěšná realizace“, „marketingový rozvoj značky“ a další. V kurzech vyučují Senior Manažeri celé skupiny společností AmRest. Každoročně se pro všechny manažery restaurací a vedoucí jednotlivých oddělení centrály a vybraných nejlepších pracovníků pořádá výjezdní zasedání LUA (Leadership University of AmRest), které je vždy perfektně připravené a je velkým přínosem pro všechny zúčastněné.

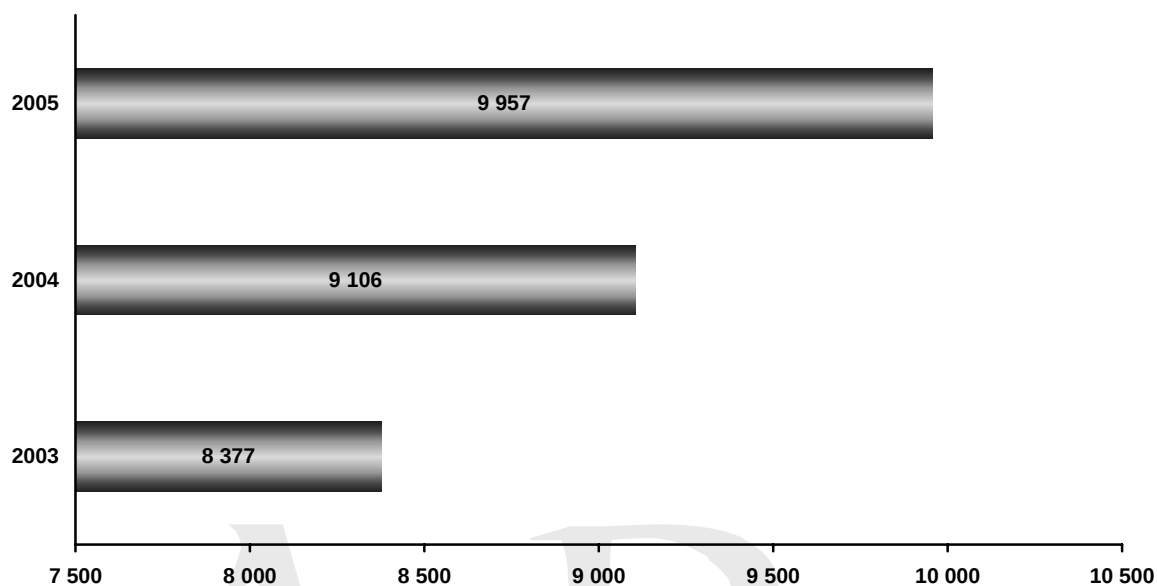
TRŽBY

Vývoj tržeb restaurací KFC a PH v tis. Kč bez DPH v průběhu let 2003-2005

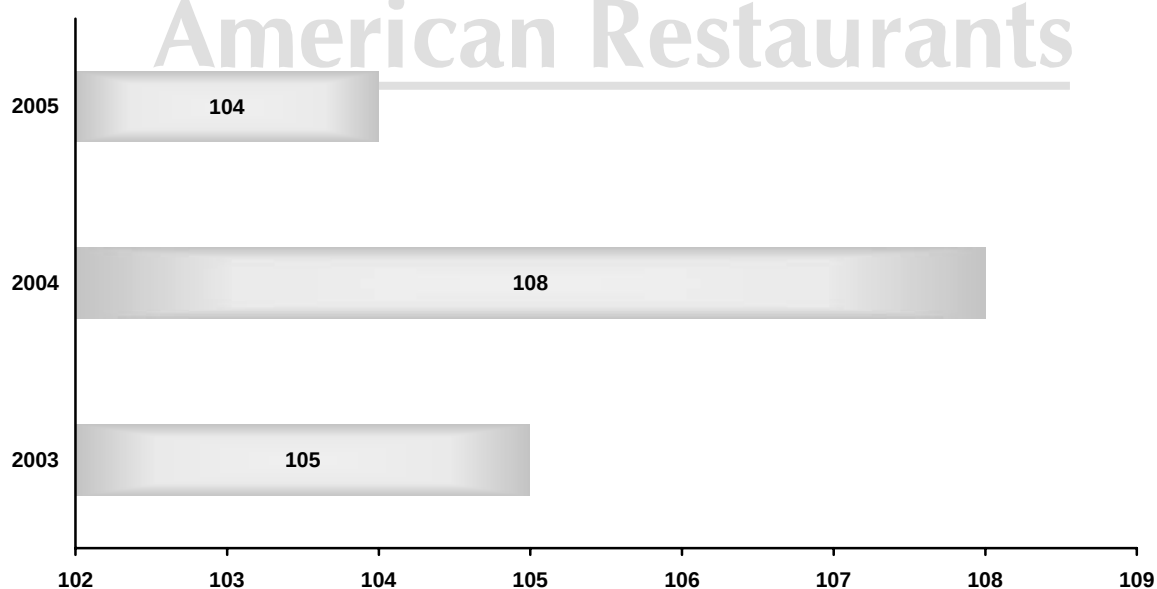


	2003	2004	2005
■ nové restaurace	39 018	77 155	100 850
■ základní restaurace	842 086	905 595	935 396

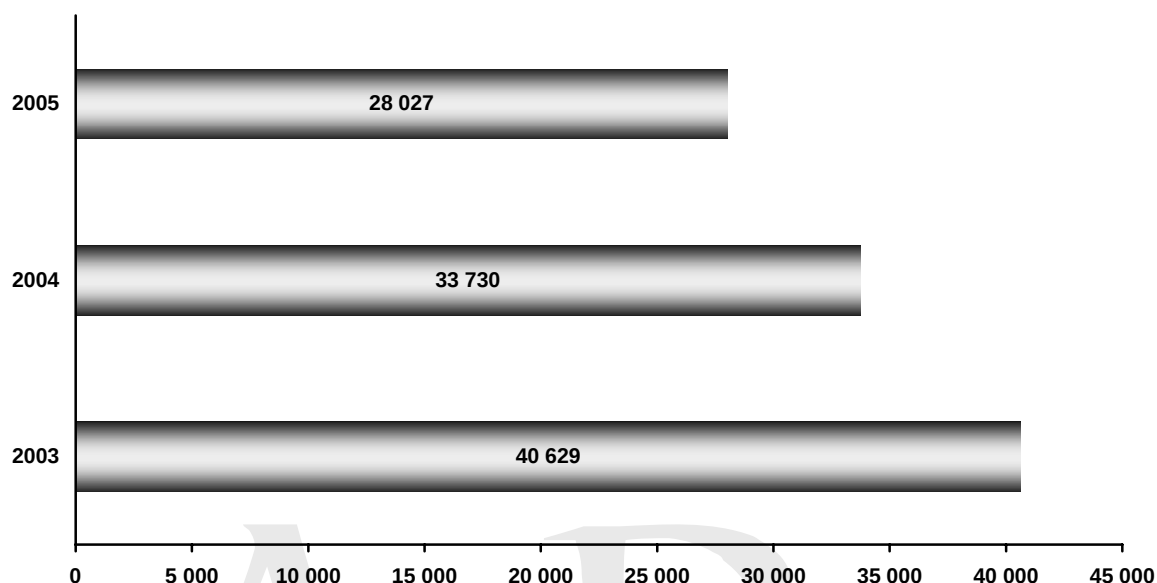
Počet transakcí v restauracích KFC a PH v tis. v průběhu let 2003 – 2005



Průměrný účet za transakci v Kč v průběhu let 2003 – 2005 v restauracích KFC a PH



Průměrná roční tržba v tis. Kč bez DPH na restauraci v průběhu let 2003 -2005 v restauracích KFC a PH v ČR (u nových restaurací odhadem přepočteno na celoroční provoz)



BUDOUCÍ VÝVOJ SPOLEČNOSTI

Vize

Vizí společnosti je být na předním místě v oblasti restaurací rychlého občerstvení v České republice a vybudovat vedoucí pozici značky KFC.

Plán

- provoz

Způsobem „Customer Mania“ chce společnost i nadále zvyšovat provozní kvalitu svých restaurací, úroveň služeb, chce nabídnout nové, zajímavé a kvalitní produkty a upravit prostory svých restaurací pro lepší pohodlí zákazníků. Společnost se bude zaměřovat na kontrolu nákladovosti, provádět průzkum požadavků zákazníků a sází na promyšlený a aktivní marketing.

- zaměstnanci

Zaměstnanci jsou hlavní devizou společnosti a proto se jakož i v minulých letech bude společnost orientovat na zajištění jejich vzdělávání, jejich kariérový růst a samozřejmě i na zaměstnanecké benefity a zajímavé zábavní i vzdělávací akce neboť vizí společnosti je rozvoj lidí světové úrovně.

- materiál

Společnost bude dbát na kvalitu nakupovaného materiálu a nakupovat pouze od společností, které zaručí nejvyšší kvalitu dodávaných surovin a výrobků. Všichni dodavatelé budou i nadále procházet přísným auditem, aby se mohli stát dodavateli společnosti.

- vývoj

Společnost je zaměřena na růst prodeje nejen výstavbou nových restaurací, ale i zvýšením atraktivnosti stávajících. Společnost proto bude rekonstruovat své nejdříve otevřené a nejvytíženější restaurace. Na rok 2006 společnost plánuje výstavbu 8 nových provozoven restaurací KFC s novým moderním designem na pečlivě vybraných místech v ČR, které přinesou společnosti nové zákazníky a zákazníkům nabídnou vyšší komfort a kvalitnější služby. Dále se bude pracovat na rozvíjení vývojové řady čtyř nových koncepcí a to Sandwich Layout design, Fast casual design, Small KFC units, HVAC. Zároveň se počítá s výstavbou provozu nových značek vyvinutých ve skupině AmRest a to restaurací Rodeo Drive a restaurací rychlého občerstvení Fresh Point. Cílem roku 2006 je otevřít alespoň jednu restauraci z každé nové značky. Prodej v těchto restauracích nebude obtížen franšizovými poplatky.



Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami Ve fiskálním roce od 1.1.2005 do 31.12.2005

American Restaurants, s.r.o. je ovládanou společností, ovládající společností je společnost AmRest Holdings N.V. V příloze je uvedena struktura koncernu, kde jsou vyznačeny také ostatní propojené osoby.

Společnost podepsala k 1.6. 2005 smlouvu o provozování podniku se společností Fried Chicken, s.r.o., která patří do skupiny podniků zastřešené společností AmRest Holdings N.V. Tato smlouva se týká zajištění provozování podniku v 8 restauracích, které podle smlouvy budou nadále provozovány společností American Restaurants, s.r.o. pod obchodní značkou KFC. Jedná se o tyto provozovny: KFC Nový Smíchov, KFC Futurum Ostrava, KFC Olympia Brno, KFC Futurum Hradec Králové, KFC Haná Olomouc, KFC Metropole Zlín, KFC Europark Štěrboholy, KFC Vaňkovka Brno.

Společnost uzavřela v roce 2005 smlouvu o dlouhodobé půjčce na 5 let s mateřskou společností AmRest Holdings N.V. na částku 141,944 tis. CZK a další smlouvu o dlouhodobé půjčce na 5 let na částku 25,362 tis. CZK obě s úrokovou sazbou PRIBOR + 1,8% p.a.

Společnost uzavřela v roce 2005 smlouvu o dlouhodobé půjčce na 5 let se společností American Restaurants Sp.z o.o., která je propojenou osobou na částku 1,961 tis. CZK s úrokovou sazbou PRIBOR + 1,8% p.a.

Společnost měla v roce 2005 uzavřeny smlouvy o půjčkách se společností American Restaurant Services, Sp.z o.o., která je propojenou osobou, v původní výši na 88 446 tis. Kč s úrokovou sazbou 6% p.a.

Společnost půjčila v roce 2005 společnosti PIZZA HUT Czech, s.r.o., která je ve vlastnictví společnosti z 99,973%, na základě smlouvy o dlouhodobé půjčce na 5 let částku 45,000 tis. CZK. Vzájemným zápočtem se zůstatkem půjčky poskytnuté v předchozích letech společností Pizza Hut Czech, s.r.o. společnosti na částku 1,080 tis. USD, zůstala půjčka poskytnutá společnosti PIZZA HUT Czech s.r.o. na částku 16,851 tis. CZK s úrokovou sazbou 2,8% p.a.

V roce 2005 byla uzavřena smlouva na dobu neurčitou mezi American Restaurants, Sp.z o.o. a společností o licenci k software využívaném v restauračním provozu, ze které plyne společnosti závazek platit licenční poplatek za užívání a údržbu softwaru za každou restauraci měsíčně.

V roce 2005 byla uzavřena smlouva mezi American Restaurants, Sp.z o.o. a společností na dobu od 1.1.2005 do 30.11.2005 na konzultační služby týkající se restrukturalizace financování společnosti.

V roce 2005 uzavřela společnost smlouvu o odkupu majetku určeného pro provoz restaurací od společnosti Fried Chicken s.r.o. za tržní cenu.

Prohlašuji na svou čest, že údaje uvedené ve zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení vztahů mezi propojenými osobami se společností nebyly vynechány. Společnosti nevznikla na základě uvedených smluv újma.

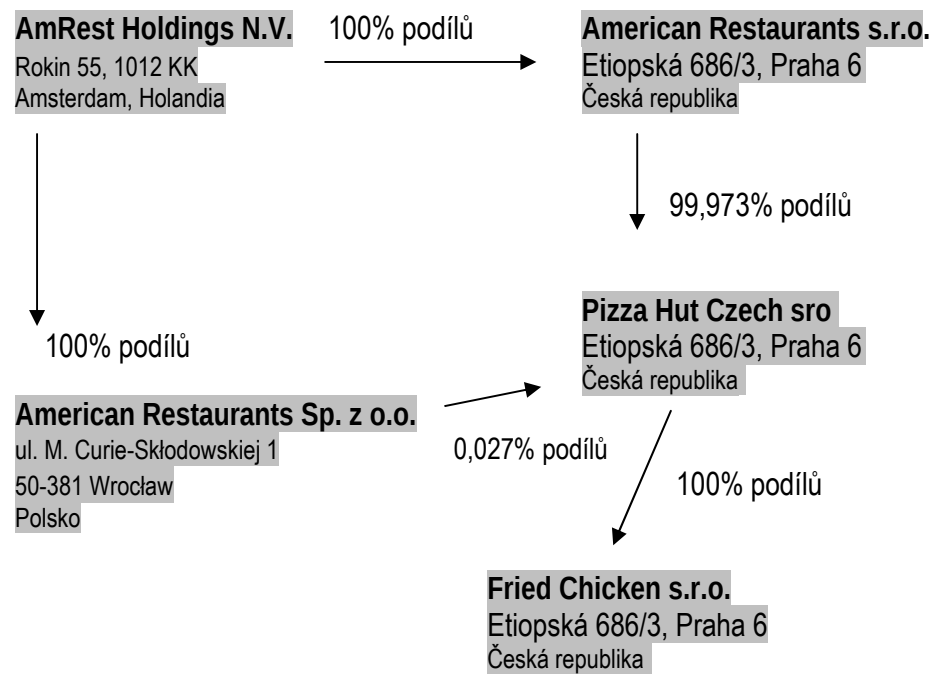


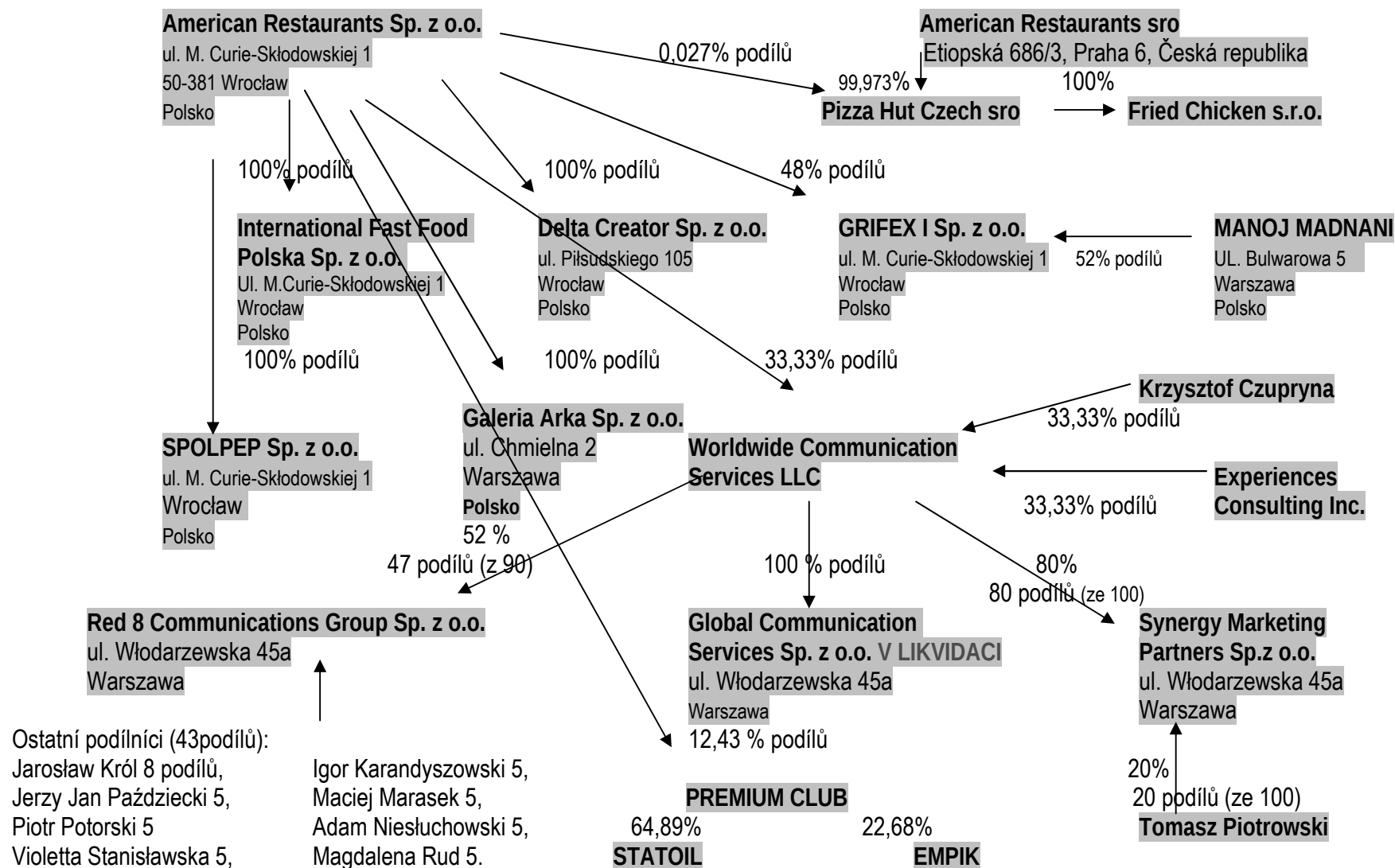
31.3.2006

Tomasz Suchowierski

AmRest
American Restaurants

Struktura koncernu







KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 648/1a
186 00 Praha 8
Česká republika

Telephone +420 222 123 111
Fax +420 222 123 100
Internet www.kpmg.cz

Zpráva auditora pro společníka společnosti American Restaurants, s.r.o.

Na základě provedeného auditu jsme dne 17. února 2006 vydali o účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

“Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti American Restaurants, s.r.o. k 31. prosinci 2005. Za účetní závěrku je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit na základě auditu výrok o této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy požadují, abychom audit naplánovali a provedli tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrové ověření podkladů prokazujících údaje a informace uvedené v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních metod a významných odhadů učiněných společností a zhodnocení celkové vypovídací schopnosti účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace společnosti American Restaurants, s.r.o. k 31. prosinci 2005 a výsledku hospodaření za rok 2005 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.”

Ověřili jsme též soulad ostatních finančních informací uvedených v této výroční zprávě s auditovanou účetní závěrkou. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s námi ověřenou účetní závěrkou.

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. Nejistili jsme žádné skutečnosti, které by nás vedly k názoru, že zpráva obsahuje významné nesprávnosti.

V Praze, dne 26. června 2006

KPMG Česká republika Audit
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Osvědčení číslo 71

Petr Škoda
Ing. Petr Škoda
Osvědčení číslo 1842